

POSLOVNO POROČILO
NOGOMETNEGA DRUŠTVA GORICA
ZA LETO 2018



**NOGOMETNO
DRUŠTVO
GORICA**

Vsebina

1. PREDSTAVITEV	5
1.1 Osnovni podatki	5
1.2 Identifikacijski podatki	5
1.3 Podatki o ustanovitvi društva	5
1.4 Organizacijska oblika/dejavnost društva	5
1.5 Dejavnost	6
1.5.1 Podatki o zaposlenih	6
1.6 Ureditev materialnega in finančnega poslovanja	6
1.7 Uporaba Slovenskih računovodskih standardov	6
1.8 Način vodenja knjig	6
1.9 Vodenje knjig glede na pridobitno in nepridobitno	7
1.10 Poraba presežka prihodkov nad odhodki	7
1.11 Notranji finančni nadzor	8
1.12 Zavezanost k revidiranju	8
2 POSLOVNO POROČILO	8
2.1 Članska ekipa	10
2.2 Nogometna šola	10
2.2.3 Selekcija U9	11
2.2.4 Selekcija U11	12
2.2.5 Selekcija U12	12
2.2.6 Selekcija U13	12
2.2.7 Selekcija U15	12
2.2.8 Selekcija U17	13
2.2.9 Selekcija U19	13
2.3 IZJAVA UPRAVE	14



**NOGOMETNO
DRUŠTVO
GORICA**

3 RAČUNOVODSKO POROČILO	15
3.1 Izkaz poslovnega izida za leto 2018	15
3.2. Bilanca stanja	16
3.3 Bilančni dobiček/izguba leta 2018 in leta 2017	19
3.4 Izkaz denarnih tokov od 01.01.2018 do 31.12.2018	20
4 RAČUNOVODSKE USMERITVE	21
4.1 Neopredmetena dolgoročna sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitve	22
4.2 Opredmetena osnovna sredstva	22
4.3 Amortizacija	22
4.4 Finančne naložbe	23
4.4.1 Kratkoročne finančne naložbe	23
4.5 Terjatve iz poslovanja	23
4.5.1 Kratkoročne terjatve iz poslovanja	23
4.6 Denarna sredstva	23
4.7 Kratkoročne aktivne časovne razmejitve	24
4.8 Kapital	24
4.9 Obveznosti iz poslovanja	24
4.10 Obveznosti iz financiranja	24
4.11 Prihodki	24
4.11.1 Poslovni prihodki	25
4.11.2 Finančni prihodki	25
4.11.3 Drugi prihodki	25
4.12 Odhodki	25
4.12.1 Poslovni odhodki	25
4.12.2 Stroški nakupa igralcev	26
5 POJASNILA K RAČUNOVODSKIM IZKAZOM	27
5.1 Dolgoročna sredstva	27



**NOGOMETNO
DRUŠTVO
GORICA**

5.2	Kratkoročna sredstva	28
5.2.1	Denarna sredstva	28
5.2.2	Kratkoročne terjatve iz poslovanja	28
5.2.3	Kratkoročne obveznosti	29
5.3	Dolgoročne obveznosti	30
5.3.1	Dolgoročne finančne obveznosti	30
5.4	Prihodki	30
5.5	Stroški in odhodki	31
6	DOGODKI PO DATUMU BILANCE	34
7	POROČILO NEODVISNEGA REVIZORJA	35
8	POSLOVNI PLAN	38
8.1	Vizija	38



**NOGOMETNO
DRUŠTVO
GORICA**

1. PREDSTAVITEV

1.1 Osnovni podatki

Popolno ime: Nogometno društvo Gorica
Kratko ime: ND Gorica
Naslov: Bazoviška ulica 4
Pošta: 5000 Nova Gorica

1.2 Identifikacijski podatki

Matična številka: 1506439
Davčna številka: 41719875
Identifikacijska št.: SI41719875
Transakcijski računi: IBAN SI 56 0475 0000 1023 983, NKBM d.d.
IBAN IT 880 01030 1240 100000 1970816, Monte Dei Paschi Di Siena

1.3 Podatki o ustanovitvi društva

Datum vpisa pri reg. organu: 03.07.2003
Registrski organ: Upravna enota Nova Gorica
Zaporedna številka vpisa: 459
Zakoniti zastopnik: Hari Arčon (28.05.2015)

1.4 Organizacijska oblika/dejavnost društva

Pravnoorganizacijska oblika: Društvo
Sektorska pripadnost (SKIS): S.15000 (Neprofitni izv. storitev gospodinjstvom)
Glavna dejavnost: 93.120 (Dejavnost športnih klubov)

Člani Izvršnega odbora nosilca licence v letu 2018 do 31.12.2018:
Hari Arčon (predsednik), Marko Tribušon (podpredsednik in član), Darko Pahor (član) ter
Aleksandra Fortin (član do 16.11.2018).



**NOGOMETNO
DRUŠTVO
GORICA**

1.5 Dejavnost

Osnovna dejavnost društva:

- organiziranje kakovostne športne vzgoje in nogometne šole za otroke, mladince in člane;
- organiziranje športnih prireditev in tekmovanj;
- načrtovanje, organiziranje, svetovanje in trženje športnih programov storitvene znamke Nogometnega društva Gorica;
- organiziranje in izvajanje drugih dopolnilnih in sorodnih aktivnosti, ki pripomorejo k celovitemu in kakovostnemu nogometnemu programu in programu upravljanja športa ter zagotavljanje dodatnih finančnih sredstev pod pogoji, ki jih določa zakon.

1.5.1 Podatki o zaposlenih

Društvo je imelo na zadnji dan poslovnega leta pet zaposlenih delavcev.

1.6 Ureditev materialnega in finančnega poslovanja

V skladu z Zakonom o društvih in računovodskim standardom za društva, zagotavlja društvo podatke o svojem finančnem in materialnem poslovanju v svojem temeljnem aktu – statutu.

1.7 Uporaba Slovenskih računovodskih standardov

Društvo uporablja Slovenske računovodske standarde, ki veljajo za kapitalske družbe in s finančnimi kriteriji Pravilnika za licenciranje nogometnih klubov, ki ga je sprejel Izvršni odbor Nogometne zveze Slovenije (NZS) na podlagi 22. člena statuta NZS.

1.8 Način vodenja knjig

Društvo vodi poslovne knjige v obliki dvostavnega knjigovodstva.



**NOGOMETNO
DRUŠTVO
GORICA**

1.9 Vodenje knjig glede na pridobitno in nepridobitno

Društvo ločuje vodenje poslovnih knjig za pridobitno in nepridobitno dejavnost v procentualnem sorazmerju glede na celotno dejavnost.

1.10 Poraba presežka prihodkov nad odhodki

Pri porabi presežka prihodkov nad odhodki društvo upošteva določila tretjega odstavka 24. člena Zakona o društvih.

Društvo presežke prihodkov nad odhodki porabi za svoje namene in cilje, ki so:

- organiziranje športnih prireditev in tekmovanj,
- selektivnega vključevanja najboljših igralcev iz nogometne šole v vse ekipe mlajših selekcij, zlasti v prvo ekipo, ki nastopa v najvišjem razredu,
- načrtovanja, organiziranja, svetovanja in trženja športnih programov storitvene znamke Nogometnega društva Gorica,
- organiziranja in izvajanja drugih dopolnilnih in sorodnih aktivnosti, ki pripomorejo k celovitemu in kakovostnemu nogometnemu programu in programu uveljavljanja športa ter zagotavljajo dodatna finančna sredstva pod pogoji, ki jih določa zakon,
- promocija športa in nogometa v javnosti in v širšem okolju,
- prestižno tekmovanje v najvišji slovenski nogometni ligi, v slovenskem nogometnem pokalu in pokalih UEFA,
- organiziranja kakovostne športne vzgoje in nogometne šole za otroke in mladino,
- usposabljanje strokovnih sodelavcev za izvajanje športnih programov društva,
- zagotavljanje kvalitetnega izvajanja programov,
- utrjevanje, negovanje in razvijanje pozitivne podobe nogometa, športa in mesta Nova Gorica s pomočjo programov in prepoznavnih zaščitnih znakov, spremljanje in razvijanje programov, po katerih je v društvu in okolju povpraševanje,
- vzgaja v lastni šoli nogometa igralce nogometa in se povezuje še z lokalnimi društvi za zagotavljanje ustrezne strukture igralcev pod pogoji in na način kot to zahtevata Nogometna zveza Slovenije in Mednarodna nogometna zveza (UEFA),
- včlanjuje zainteresirane in vpisuje na podlagi nadomestil aktivne igralce,
- organizira celovite kakovostne športne programe,
- uveljavlja programe zaščitne znamke društva,
- načrtuje, organizira in izvaja kakovostne procese treniranja,



**NOGOMETNO
DRUŠTVO
GORICA**

- organizira splošna in posebna usposabljanja za izvajalce programov, organizira športno turistične izlete, prireditve, programe, počitnice, organizira nogometne športne šole, tečaje, delavnice.

1.11 Notranji finančni nadzor

Društvo ima Nadzorni odbor, ki v skladu z določbami statuta nadzira njegovo poslovanje.

1.12 Zavezanost k revidiranju

Za potrebe licenciranja je bila opravljena revizija v mesecu marcu 2019.

Revizijo je opravilo podjetje Valuta d.o.o. Maribor pod nadzorom pooblaščenega revizorja g. Darka Braniloviča.

2 POSLOVNO POROČILO

Nogometno društvo Gorica je društvo, ki se v slovenskem prostoru in tudi širše lahko pohvali z izjemno tradicijo, ki se je gradila skozi leta nenehnega nastopanja na najvišjem nivoju slovenskega nogometa. To dejstvo, po dolgih 70ih letih delovanja, potrjuje prejeta Bloudkova plaketa za pomemben prispevek k razvoju slovenskega športa. Razvoj oziroma poslovanje društva se je, nekajkrat precej turbulentno, spreminjalo predvsem glede na razpoložljiva finančna sredstva, ki so in še vedno predstavljajo ključno vlogo pri sprejemanju in doseganju kratkoročnih, srednjeročnih in dolgoročnih ciljev.

Kljub temu, da finančne obveznosti predstavljajo najzahtevnejše področje tekočega delovanja, se izplačila že več let izpolnjujejo redno in v dogovorjenih rokih.

Delo in koncentracija sta še vedno v veliki meri podzavestno vezana predvsem na doseganje predvidene poslovske finančne uspešnosti. Z vidika reševanja ostalih tekočih obveznosti, izpolnjevanja zastavljenih projektov in ciljev pa je društvo postalo veliko bolj organizirano in sistematično, kar prinaša večjo uspešnost in kvalitetnejšo raven same izvedbe.

Poslovna stabilnost se posledično kaže tudi v:

- ➔ velikem napredku na najpomembnejših področjih kot so: nogometni trenažni proces, psihofizični trenažni proces, šolsko izobraževalni proces, zdravstvo, skavtska služba itd. Povsod je prisoten občuten dvig kvalitete dela, predvsem po zaslugi sprememb v miselnosti in delovanju nogometnih delavcev tako v članski ekipi kot tudi v nogometni šoli;



NOGOMETNO DRUŠTVO GORICA

- ➔ večji naklonjenosti širšega lokalnega okolja in njegovi boljši osveščenosti o uresničevanju vizije društva ter v transparentnosti delovanja društva, ki velja za eno najbolj kredibilnih v državi znotraj športnih društev (klubov);
- ➔ tesnejših odnosih z vsemi sponzorji, tudi s srednje velikimi in manjšimi sponzorji – področje mikro-marketinga je za društvo velikega pomena;
- ➔ vpeljevanju raznoraznih marketinških aktivnosti v času pred in med nogometno tekmovalno sezono;

Potrebno je povedati tudi, da področje infrastrukture še vedno dosega nezavidljivo statusno raven. Društvo namreč mlajšim in starejšim nogometašem ne uspe omogočiti osnovnih pogojev za kvalitetno delo. Kljub izrazitemu prizadevanju vodstva društva, da bi se ustvaril širši interes, ki bi prinesel izboljšave, težko napovedujemo nenadne pozitivne spremembe na tem področju.

PREGLED OBDOBJA od 01.01.2018 do 31.12.2018

- Finančna stabilnost, ki je omogočala normalno delovanje društva.
- Iz naslova odprtih obveznosti še vedno obstaja obvladljiv finančni dolg, v obliki obročnih izplačil po sanacijskih sporazumih (do leta 2021) in sicer v skupni višini 64.575,00 EUR ter odprta obveznost do Roberta Vrtovca v višini 5.000,00 EUR.
- Dejanski izkoristek lokalnega okolja kar pomeni, da je društvo tesno sodelovalo in intenzivno vključevalo deležnike iz lokalnega okolja.
- Odprt dostop do lokalnih sredstev, ki so predstavljala vir financiranja strokovnosti za postavitev društvene sheme kot enkratna srednjeročna priložnost.
- Letni proračun ostaja okrog 1.000.000,00 EUR. Sponzorska sredstva so pokrila 20-30% letnega proračuna.
- Vnovič se je zgodil rahel dvig tekočih stroškov znotraj sistema kot posledica tehnoloških izboljšav oz. strokovne nadgradnje. Ohranilo se je sodelovanje z (lokalnimi) elementi za razvoj, še vedno na pro bono osnovi.
- V decembru 2018 je društvo predstavilo publikacijo ob 70. obletnici neprekinjenega delovanja – zbornik Naprej, GORICA! Celostna predstavitev od prve do zadnje točke.
- Skladno z ugledom društva v širši družbi je na primerni ravni ostalo tudi zanimanje sponzorjev.



**NOGOMETNO
DRUŠTVO
GORICA**

2.1 Članska ekipa

PREGLED OBDOBJA od 01.01.2018 do 31.12.2018

- Minila je 27. zaporedna sezona nastopanja v prvi slovenski nogometni ligi, najmočnejšem prvenstvu v naši državi.
- Šesto mesto v sezoni 2017/18 se, glede na pretekli dve sezoni, smatra kot neuspeh. Točkovno gledano je članska ekipa za 4. mestom, ki je vodilo v evropsko tekmovanje, zaostala zgolj za tri točke.
- Neuspešen nastop tudi v Pokalu Slovenije. Spomladi 2018 novogoriška članska ekipa v polfinalu tega tekmovanja ni uspela izločiti NK Aluminija, jeseni 2018 pa je morala na dveh tekmah premoč priznati NK Muri.
- Januarja 2018 se je zgodil prestop najboljšega igralca Rifeta Kapića v prepoznaven švicarski Grasshopper Club Zurich, ki nastopa v tamkajšnji prvi ligi.
- Julija 2018 je prišlo do dogovora za prestop (posoja z možnostjo odkupa) mladega vratarja Klemna Hvaliča v Empoli FC, ki nastopa v italijanski Serie A.
- Nadaljuje se dvig tržne vrednosti številnih ostalih igralcev. Ti so: Grega Sorčan, Žiga Lipušček, Andrija Filipović, Osuji Bede Amarachi, Rok Grudina, Matija Kavčič in Semir Smajlagić.

2.2 Nogometna šola

Stabilnost društva in obetavni rezultati, predvsem na področju uvajanja mlajših igralcev v člansko moštvo so dali prepotrben zagon tudi nogometni šoli, kjer postopoma širimo obseg kvalitete in kvantitete. S polnim zaupanjem vodstvenih organov društva, vodja nogometne šole z njegovimi ožjimi sodelavci aktivno nadaljuje s smiselno reorganizacijo nogometne šole in z uporabo novega programa učnega dela. Med drugim so bili uvedeni dodatni raznorazni individualni treningi, treningi akrobatike za vratarje, dodatni koordinacijski treningi za otroke v fazi telesnega razvoja, dodatni skupinski treningi in treningi za moč.

Izven igralno učnega nogometnega procesa se sedaj velik poudarek namenja tudi splošni izobrazbi in kulturi, med drugim tudi preko pripadnosti društvu.

V nogometni šoli imamo devet posameznih selekcij v katerih trenira približno 250 otrok. Kljub manj uspešnim rezultatom nogometne šole v preteklih sezonah je pogled na našo šolo kot nogometno organizacijo veliko bolj optimističen, kar predstavlja posledico boljšega strokovnega modela dela v šoli. Nogometna šola ima jasno zastavljene kratkoročne, srednjeročne in dolgoročne cilje. Vsi so seveda visoki a hkrati objektivno uresničljivi. V letu 2018 smo v ta namen, za še večjo športno uspešnost, vzpostavili profesionalno skavtsko službo.



NOGOMETNO DRUŠTVO GORICA

V Nogometnem društvu Gorica, ne glede na vse okoliščine, še vedno tradicionalno odlično vzgajamo mlade nogometaše, kar dokazuje dejstvo, da imamo veliko vpoklicanih igralcev v mlajše selekcije slovenske reprezentance. Ti so: Podgornik Žiga, Gomizelj Mark, Baruca Luka, Ljutić Rok, Bržan Rok, Tjaš Begič, Amadej Marinič, Denis Pintol, Jernej Simčič in Alen Čaušević. V naših vrstah imamo tudi perspektivnega mladega makedonskega reprezentanta Angela Stratorskega.

Velik poudarek namenjamo ustrezni komunikaciji v odnosu ND Gorica – NZS (ažurno pošiljanje posnetkov prvenstvenih tekem selektorjem, reden stik s selektorji, itd.)

Ker imamo v Nogometnem društvu Gorica vpisanih veliko število otrok, želim čim prej zagotoviti boljše osnovne pogoje za trening in igro. V preteklem letu nam je uspelo še povečati število zunanjih sodelavcev, ki omogočajo večjo strokovnost in profesionalnost, v bodoče pa bo najverjetneje potrebno dodati še dva ali tri ustrezno izobražene športne delavce. V prihajajočem letu bomo razumno nadaljevali s prestrukturiranjem trenerske ekipe v nogometni šoli, kar spada v kontekst reorganizacije delovanja šole.

2.2.1 Selekcija U7

V selekciji vadi 15 otrok, ki so letnik 2012. Trenerja sta Rok Rener in Matej Hrast. Otroci trenirajo 2-krat tedensko na malem igrišču z umetno travo ob OŠ Kozara v zimskem času pa se treningi odvijajo v dvorani OŠ Kozara. Občasno, približno enkrat na mesec, imajo še dodatno aktivnost (turnir, spoznavanje športnega parka, ogled članske tekme, spoznavanje z članskimi igralci itd.).

2.2.2 Selekcija U8

V selekciji vadi 26 otrok, ki so letnik 2011. Trener je Matej Hrast kateremu pomaga Saša Ranić. Otroci trenirajo 2-krat tedensko na malem igrišču z umetno travo ob OŠ Kozara, v zimskem času pa se treningi odvijajo v dvorani OŠ Kozara. Občasno, približno enkrat na mesec, imajo še dodatno aktivnost (turnir, spoznavanje športnega parka, ogled članske tekme, spoznavanje z članskimi igralci, itd.).

2.2.3 Selekcija U9

V selekciji vadi 27 otrok, ki so letnik 2009. V poletnem času treningi potekajo na malem igrišču z umetno travo ob OŠ Kozara in sicer 3-krat tedensko. V zimskem času pa se treningi preselijo v dvorano OŠ Kozara. Trener je Borut Markočič, kateremu pomaga Matej Mezek. Vadba poteka po določenem strokovnem programu nogometne šole. Selekcija nastopa v ligi



**NOGOMETNO
DRUŠTVO
GORICA**

U9 nastopa v ligi MNZ Nova Gorica ter dosega pričakovane rezultate. Poleg rednih tekem se ekipa udeležuje tudi domačih in mednarodnih turnirjev.

2.2.4 Selekcija U11

V selekciji 3-krat tedensko vadi 23 otrok, ki so letnik 2008/2009. V poletnem času treningi potekajo na glavnem igrišču z umetno travo v Športnem parku. V zimskem času pa se treningi odvijajo v telovadnici OŠ Fran Erjavec. Trener ekipe je Matej Hrast, njegov pomočnik je Kevin Žnideršič. Vadba poteka po določenem strokovnem programu nogometne šole. Selekcija nastopa v ligi U11 MNZ Nova Gorica ter dosega pričakovane rezultate. Ekipa se udeležuje turnirjev doma in v tujini.

2.2.5 Selekcija U12

V selekciji 4-krat tedensko vadi 22 otrok, ki so letnik 2007. Vadba poteka na glavnem igrišču z umetno travo v Športnem parku. Trener ekipe je Darko Krump. Vadba poteka po določenem strokovnem programu nogometne šole. Selekcija nastopa v ligi U13 MNZ Nova Gorica ter dosega pričakovane rezultate. Poleg rednih prvenstvenih tekem je ekipa odigrala še vrsto prijateljskih tekem doma in v tujini ter se udeležuje domačih in tujih turnirjev.

2.2.6 Selekcija U13

V selekciji 4-krat tedensko vadi 23 otrok, ki so letnik 2006. Vadba poteka na glavnem igrišču z umetno travo v Športnem parku. Trener ekipe je Sanel Mulahmetović, ki deluje pod mentorstvom Janija Šturma. Vadba poteka po določenem strokovnem programu nogometne šole. Selekcija nastopa v ligi U13 MNZ Nova Gorica ter dosega pričakovane rezultate. Ekipa se udeležuje turnirjev doma in v tujini, igra tudi veliko tekem izven prvenstva, ki so namenjene prilagajanju igri 11 proti 11.

2.2.7 Selekcija U15

V selekciji 5-krat tedensko vadi 22 otrok, ki so letnik 2004/2005. Vadba poteka na glavnem igrišču z umetno travo v Športnem parku. Trener ekipe je Maurizio Rosu ter pomočnik Matej Mezek. Vadba poteka po določenem strokovnem programu nogometne šole. Selekcija nastopa v 1. slovenski nogometni ligi U15 Zahod, na Turnirju brez meja / Transfrontaliero U15 in v sklopu zimske lige U15 MNZ. Selekcija povsod dosega pričakovane rezultate.



**NOGOMETNO
DRUŠTVO
GORICA**

2.2.8 Selekcija U17

V selekciji vadi 22 otrok, ki so letnik 2002/2003. Treningi potekajo 5-6 krat tedensko, z dodatnimi individualnimi jutranjimi treningi. Vadba poteka na glavnem igrišču z umetno travo v Športnem parku ter na igrišču z naravno travo ob Kornu. Ekipo trenira Jani Šturm, njegov pomočnik pa je Kevin Žnideršič. Vadba poteka po določenem strokovnem programu nogometne šole. Selekcija nastopa v 1. SKL in dosega pričakovane rezultate.

2.2.9 Selekcija U19

V selekciji vadi 20 otrok, ki so letnik 2000/2001. Treningi potekajo 5- 6 krat tedensko, z dodatnimi individualnimi jutranjimi treningi za perspektivnejše igralce. Vadba poteka na glavnem igrišču z umetno travo v Športnem parku ter na igrišču z naravno travo ob Kornu. Ekipo trenira Dušan Jerončič, s pomočnikom Simonom Živcem. Vadba poteka po določenem strokovnem programu nogometne šole. Selekcija nastopa v 1. SML in dosega pričakovane rezultate.

2.2.10 Razno

Tudi v letošnji sezoni nadaljujemo z individualno vadbo za najboljše igralce v kategorijah U15, U17 ter U19. Ti treningi potekajo 2-krat tedensko v dopoldanskem času, seveda v dogovoru s šolami. Treninge obiskuje 14 igralcev iz prej navedenih starostnih kategorij.

Za selekcije U15, U17 in U19 smo v sezoni 2016/17 prvič uvedli dodaten program strokovne kondicijske vadbe, kjer fantje opravljajo dodatne treninge.

Za selekcije od U10 do U13 smo v letu 2016 uvedli dodaten trening koordinacije, ki so se izkazali za zelo dobro potezo in jih še naprej izvajamo. Potekajo enkrat tedensko in sicer po eno uro.

Sveža novost, ki smo jo vpeljali v delo z mladimi so dodatni treningi za vratarje in sicer vadba akrobatike z zunanjim sodelavcem, ki je na tem področju strokovno podkovan. V lanske sezoni smo skladno s programom začeli še z uvajanjem vaj za moč pri selekciji U13 in s tem nadaljujemo tudi v letošnji sezoni.



**NOGOMETNO
DRUŠTVO
GORICA**

2.3 IZJAVA UPRAVE

Uprava društva ND Gorica je odgovorna za pripravo letnega poročila družbe ter računovodskih izkazov na način, ki zainteresirani javnosti daje resnično in pošteno sliko premoženjskega stanja in izidov poslovanja ND Gorica v letu 2018.

Uprava izjavlja:

- da so računovodski izkazi pripravljeni ob domnevi, da bo ND Gorica nadaljevala poslovanje tudi v prihodnosti,
- da dosledno uporablja izbrane računovodske politike in da razkriva morebitne spremembe v računovodskih politikah,
- da so računovodske ocene pripravljene pošteno in premišljeno ter v skladu z načeli previdnosti in dobrega gospodarjenja,
- da so računovodski izkazi s pojasnili za ND Gorica pripravljeni v skladu z veljavno zakonodajo in v skladu z SRS.

Uprava je odgovorna za izvajanje ukrepov, s katerimi zagotavlja ohranjanje vrednosti premoženja ND Gorica ter za preprečevanje in odkrivanje prevar in drugih nepravilnosti.

Nova Gorica, dne 31.03.2019

NOGOMETNO DRUŠTVO GORICA
Sebastjan Komel, direktor





**NOGOMETNO
DRUŠTVO
GORICA**

3 RAČUNOVODSKO POROČILO

3.1 Izkaz poslovnega izida za leto 2018

IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA od 01.01.2018 do 31.12.2018

		v EUR	
		2018	2017
1.	Čisti prihodki od prodaje	904.275,41	1.313.369
2.	Sprememba vrednosti zalog proizvodov in nedokončane proizvodnje	0,00	0
3.	Usredstveni lastni proizvodi in lastne storitve	0,00	0
4.	Drugi poslovni prihodki (s prevrednotovalnimi poslovnimi prihodki)	493.906,65	548.387
5.	Stroški blaga, materiala in storitev	-1.169.770,48	(1.472.679)
a)	Nabavna vrednost prodanih blaga in materiala ter stroški porabljenega materiala	-77.541,44	(132.362)
b)	Stroški storitev	-1.092.229,04	(1.340.317)
6.	Stroški dela	-87.287,94	(94.191)
a)	Stroški plač	-65.052,16	(67.916)
b)	Stroški socialnih zavarovanj	-10.573,79	(11.071)
	od tega stroški pokojninskih zavarovanj	0,00	0
c)	Drugi stroški dela	-11.661,99	(15.204)
7.	Odpisi vrednosti	-33.629,81	(91.340)
a)	Amortizacija	-18.323,36	(16.340)
b)	Prevrednotovalni poslovni odhodki pri neopredmetenih dolgoročnih sredstvih in opredmetenih osnovnih sredstvih	0,00	0
c)	Prevrednotovalni poslovni odhodki pri obratnih sredstvih	-15.306,45	(75.000)
8.	Drugi poslovni odhodki	-343,02	(52.343)
9.	Finančni prihodki iz deležev	0,00	0
a)	Finančni prihodki iz deležev v družbah skupini	0,00	0
b)	Finančni prihodki iz deležev v pridruženih družbah	0,00	0
c)	Finančni prihodki iz deležev v drugih družbah	0,00	0
č)	Drugi prihodki iz drugih naložb	0,00	0
10.	Finančni prihodki iz danih posojil	498,47	0
a)	Finančni prihodki iz posojil, danih družbam v skupini	0,00	0
b)	Finančni prihodki iz posojil, danih drugim	498,47	0



**NOGOMETNO
DRUŠTVO
GORICA**

11.	Finančni prihodki iz poslovnih terjatev	0,00	0
a)	Finančni prihodki iz poslovnih terjatev do družb v skupini	0,00	0
b)	Finančni prihodki iz poslovnih terjatev do drugih	0,00	0
12.	Finančni odhodki iz oslabilve in odpisov finančnih naložb	-3,24	(3)
13.	Finančni odhodki iz finančnih obveznosti	-1.437,48	(1.411)
a)	Finančni odhodki iz posojil, prejetih od družb v skupini	0,00	0
b)	Finančni odhodki iz posojil, prejetih od bank	-857,18	(1.350)
c)	Finančni odhodki iz izdanih obveznic	0,00	0
č)	Finančni odhodki iz drugih finančnih obveznosti	-580,30	(61)
14.	Finančni odhodki iz poslovnih obveznosti	-3.081,83	(229)
a)	Finančni odhodki iz poslovnih obveznosti do družb v skupini	0,00	0
b)	Finančni odhodki iz obveznosti do dobaviteljev in meničnih obveznosti	-3.073,66	(152)
c)	Finančni odhodki iz drugih poslovnih obveznosti	-8,17	(77)
15.	Drugi prihodki	49,94	206
16.	Drugi odhodki	-10,21	(119.900)
17.	Davek iz dobička	-7.858,00	(8.608)
18.	Odloženi davki	0,00	6
19.	ČISTI POSLOVNI IZID OBRACUNSKEGA OBDOBJA	95.308,46	25.359

3.2. Bilanca stanja

BILANCA STANJA NA DAN 31.12.2018

		v EUR	
		2018	2017
	SREDSTVA	349.342,37	465.547
A.	DOLGOROČNA SREDSTVA	140.434,39	120.924
I.	Neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitev	1.592,50	1.788
1.	Dolgoročne premoženjske pravice	1.592,50	1.788
2.	Dobro ime	0,00	0
3.	Predujmi za neopredmetena dolgoročna sredstva	0,00	0
4.	Dolgoročno odloženi stroški razvijanja	0,00	0
5.	Druge dolgoročne aktivne časovne razmejitev	0,00	0



**NOGOMETNO
DRUŠTVO
GORICA**

II.	Opredmetena osnovna sredstva	118.841,80	119.136
1.	Zemljišča in zgradbe	89.279,45	93.012
	a) Zemljišča	0,00	0
	b) Zgradbe	89.279,45	93.012
2.	Proizvajalne naprave in stroji	0,00	0
3.	Druge naprave in oprema	29.562,35	26.125
4.	Opredmetena osnovna sredstva, ki se pridobivajo	0,00	0
	a) Opredmetena osnovna sredstva v gradnji in izdelavi	0,00	0
	b) Predujmi za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev	0,00	0
5.	Osnovna čreda	0,00	0
6.	Večletni nasadi	0,00	0
III.	Naložbene nepremičnine	0,00	0
IV.	Dolgoročne finančne naložbe	0,00	0
1.	Dolgoročne finančne naložbe, razen posojil	0,00	0
	a) Delnice in deleži v družbah v skupini	0,00	0
	b) Delnice in deleži v pridruženih družbah	0,00	0
	c) Druge delnice in deleži	0,00	0
	č) Druge dolgoročne finančne naložbe	0,00	0
2.	Dolgoročna posojila	0,00	0
	a) Dolgoročna posojila družbam v skupini	0,00	0
	b) Dolgoročna posojila drugim	0,00	0
	c) Dolgoročno nevplačani vpoklicani kapital	0,00	0
V.	Dolgoročne poslovne terjatve	0,00	0
1.	Dolgoročne poslovne terjatve do družb v skupini	0,00	0
2.	Dolgoročne poslovne terjatve do kupcev	0,00	0
3.	Dolgoročne poslovne terjatve do drugih	0,00	0
VI.	Odložene terjatve za davek	0,00	0
B.	KRATKOROČNA SREDSTVA	226.320,94	344.028
I.	Sredstva (skupine za odtujitev) za prodajo	0,00	0
II.	Zaloge	1.878,71	2.303
1.	Material	0,00	0
2.	Nedokončana proizvodnja	0,00	0
3.	Proizvodi in trgovsko blago	1.878,71	2.303
4.	Predujmi za zaloge	0,00	0
III.	Kratkoročne finančne naložbe	0,00	0
1.	Kratkoročne finančne naložbe, razen posojil	0,00	0
	a) Delnice in deleži v družbah v skupini	0,00	0
	b) Druge delnice in deleži	0,00	0
	c) Druge kratkoročne finančne naložbe	0,00	0
2.	Kratkoročna posojila	0,00	0



**NOGOMETNO
DRUŠTVO
GORICA**

	a) Kratkoročna posojila družbam v skupini	0,00	0
	b) Kratkoročna posojila drugim	0,00	0
	c) Kratkoročno nevplačani vpoklicani kapital	0,00	0
IV.	Kratkoročne poslovne terjatve	215.526,21	119.153
1.	Kratkoročne poslovne terjatve do družb v skupini	0,00	0
2.	Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev	182.142,10	32.087
3.	Kratkoročne poslovne terjatve do drugih	33.384,11	87.067
V.	Denarna sredstva	8.916,02	222.572
C.	KRATKOROČNE AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	2.587,13	596
	IZVENBILANČNA EVIDENCA	0,00	0

v EUR			
		2018	2017
	OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV	349.341,91	465.547
A.	KAPITAL	-116.211,80	(210.985)
I.	Vpoklicani kapital	0,00	0
1.	Osnovni kapital	0,00	0
2.	Nevpoklicani kapital (kot odbitna postavka)	0,00	0
II.	Kapitalske rezerve	0,00	0
III.	Rezerve iz dobička	0,00	0
1.	Zakonske rezerve	0,00	0
2.	Rezerve za lastne delnice in lastne poslovne deleže	0,00	0
3.	Lastne delnice in lastni poslovni deleži (kot odbitna postavka)	0,00	0
4.	Statutarne rezerve	0,00	0
5.	Druge rezerve iz dobička	0,00	0
IV.	Revalorizacijske rezerve	0,00	0
V.	Rezerve nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti (tudi aktuarski dobički in izgube)	0,00	0
V.	Preneseni čisti poslovni izid	-211.519,80	(236.344)
VI.	Čisti poslovni izid poslovnega leta	95.308,00	25.359
B.	REZERVACIJE IN DOLGOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	0,00	0
1.	Rezervacije za pokojnine in podobne obveznosti	0,00	0
2.	Druge rezervacije	0,00	0
3.	Dolgoročne pasivne časovne razmejitve	0,00	0
C.	DOLGOROČNE OBVEZNOSTI	988,24	12.846



**NOGOMETNO
DRUŠTVO
GORICA**

I.	Dolgoročne finančne obveznosti	988,24	12.846
1.	Dolgoročne finančne obveznosti do družb v skupini	0,00	0
2.	Dolgoročne finančne obveznosti do bank	988,24	12.846
3.	Dolgoročne finančne obveznosti na podlagi obveznic	0,00	0
4.	Druge dolgoročne finančne obveznosti	0,00	0
II.	Dolgoročne poslovne obveznosti	0,00	0
1.	Dolgoročne poslovne obveznosti do družb v skupini	0,00	0
2.	Dolgoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev	0,00	0
3.	Dolgoročne menične obveznosti	0,00	0
4.	Dolgoročne poslovne obveznosti na podlagi predujmov	0,00	0
5.	Druge dolgoročne poslovne obveznosti	0,00	0
III.	Odložene obveznosti za davek	0,00	0
Č	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI	415.139,42	361.533
I.	Obveznosti, vključene v skupine za odtujitev	0,00	0
II.	Kratkoročne finančne obveznosti	36.857,44	18.535
1.	Kratkoročne finančne obveznosti do družb v skupini	0,00	0
2.	Kratkoročne finančne obveznosti do bank	11.857,44	0
3.	Kratkoročne finančne obveznosti na podlagi obveznic	0,00	0
4.	Druge kratkoročne finančne obveznosti	25.000,00	18.535
III.	Kratkoročne poslovne obveznosti	378.281,98	342.997
1.	Kratkoročne poslovne obveznosti do družb v skupini	0,00	0
2.	Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev	324.017,86	318.956
3.	Kratkoročne menične obveznosti	0,00	0
4.	Kratkoročne poslovne obveznosti na podlagi predujmov	290,00	0
5.	Druge kratkoročne poslovne obveznosti	53.974,12	24.041
D.	KRATKOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	49.426,05	302.153
	IZVENBILANČNA EVIDENCA	0,00	0

3.3 Bilančni dobiček/izguba leta 2018 in leta 2017

	2018	2017
Čisti poslovi izid tekočega leta	95.308	25.359
Prenesena izguba	211.519	236.344
Bilančna izguba	116.211	210.985



**NOGOMETNO
DRUŠTVO
GORICA**

3.4 Izkaz denarnih tokov od 01.01.2018 do 31.12.2018

		v EUR	
		2018	2017
A. DENARNI TOKOVI PRI POSLOVANJU			
a)	Postavke izkaza poslovnega izida	137.663	43.113
	Poslovni prihodki (razen za prevrednotenje) in finančni prihodki iz poslovnih terjatev	1.406.015	1.861.962
	Poslovni odhodki brez amortizacije (razen za prevrednotenje) in finančni odhodki iz poslovnih obveznosti	(1.260.494)	(1.810.341)
	Davki iz dobička in drugi davki, ki niso zajeti v poslovnih odhodkih	(7.858)	(8.508)
b)	Spremembe čistih obratnih sredstev (in časovnih razmejitev, rezervacij ter odloženih terjatev in obveznosti za davek) poslovnih postavk bilance stanja	(314.011)	171.167
	Začetne manj končne poslovne terjatve	(111.679)	83.144
	Začetne manj končne aktivne kratkoročne časovne razmejitve	(1.991)	(145)
	Začetne manj končne odložene terjatve za davek	0	0
	Začetna manj končna sredstva (skupine za odtujitev) za prodajo	0	0
	Začetne manj končne zaloge	424	(2.093)
	Končni manj začetni poslovni dolgovi	51.963	(50.758)
	Končne manj začetne pasivne časovne razmejitve in rezervacije	(252.727)	141.018
	Končne manj začetne odložene obveznosti za davek	0	0
c)	Prebitek prejemkov (izdatkov) pri poslovanju (a+b)	(176.348)	214.280
B. DENARNI TOKOVI PRI NALOŽBENJU			
a)	Prejemki pri naložbenju	498	22.498
	Prejemki do dobljenih obresti in deležev v dobičku drugih, ki se nanašajo na naložbenje	498	0
	Prejemki od odtujitve neopredmetenih sredstev	0	1.950
	Prejemki od odtujitve opredmetenih osnovnih sredstev	0	20.548
	Prejemki od odtujitve naložbenih nepremičnin	0	0
	Prejemki od odtujitve dolgoročnih finančnih naložb	0	0
	Prejemki od odtujitve kratkoročnih finančnih naložb	0	0
b)	Izdatki pri naložbenju	(17.834)	(21.645)
	Izdatki za pridobitev neopredmetnih sredstev	0	(1.950)
	Izdatki za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev	(17.834)	(19.695)



**NOGOMETNO
DRUŠTVO
GORICA**

	Izdatki za pridobitev naložbenih nepremičnin	0	0
	Izdatki za pridobitev dolgoročnih finančnih naložb	0	0
	Izdatki za pridobitev kratkoročnih finančnih naložb	0	0
c)	Prebitek prejemkov (izdatkov) pri naložbenju (a+b)	(17.336)	853
C.	DENARNI TOKOVI PRI FINANCIRANJU		
a)	Prejemki pri financiranju	0	0
	Prejemki od vplačanega kapitala	0	0
	Prejemki od povečanja dolgoročnih finančnih obveznosti	0	0
	Prejemki od povečanja kratkoročnih finančnih obveznosti	0	0
b)	Izdatki pri financiranju	(19.972)	(13.268)
	Izdatki za dane obresti, ki se nanašajo na financiranje	(1.437)	(1.411)
	Izdatki za vračila kapitala	0	0
	Izdatki za odplačila dolgoročnih finančnih obveznosti	0	(11.858)
	Izdatki za odplačila kratkoročnih finančnih obveznosti	(18.535)	0
	Izdatki za izplačila dividend in drugih deležev v dobičku	0	0
c)	Prebitek prejemkov (izdatkov) pri financiranju (a+b)	(19.972)	(13.268)
Č.	KONČNO STANJE DENARNIH SREDSTEV (x+y)	8.916	222.572
x)	Denarni izid v obdobju (Ac+Bc+Cc)	(213.656)	201.865
y)	Začetno stanje denarnih sredstev	222.572	20.707

4 RAČUNOVODSKE USMERITVE

Računovodski izkazi v tem poročilu so sestavljeni na osnovi Slovenskih računovodskih standardov 2006, ki jih je izdal Slovenski inštitut za revizijo. Pri tem so upoštevane temeljne računovodske predpostavke: upoštevanje nastanka poslovnih dogodkov, časovna neomejenost delovanja ter upoštevanje resnične in poštene vrednosti evra in posamičnih cen.

Kakovostne značilnosti računovodskih izkazov in s tem tudi celotnega računovodenja so predvsem razumljivost, ustreznost, zanesljivost in primerljivost.

Računovodski izkazi za leto 2018 so primerljivi z izkazi za leto 2017. V poslovnem letu društvo ni spreminjalo svojih računovodskih usmeritev in računovodskih ocen.

Računovodski izkazi so sestavljeni v EUR.



**NOGOMETNO
DRUŠTVO
GORICA**

4.1 Neopredmetena dolgoročna sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitve

V društvu predstavljajo neopredmetena osnovna sredstva:

- celostna podoba in izdelava spletne strani.

Ob začetnem pripoznanju se ovrednotijo po nabavni vrednosti. V nabavno vrednost se vštevajo tudi uvozne in nevračljive nakupne dajatve.

Društvo samostojno določa letne amortizacijske stopnje glede na dobo koristnosti posameznega neopredmetenega dolgoročnega sredstva s končno dobo koristnosti. Uporablja metodo enakomernega časovnega amortiziranja.

V letu 2018 društvo ni opravilo prevrednotenja neopredmetenih sredstev.

4.2 Opredmetena osnovna sredstva

Opredmetena osnovna sredstva se pripoznajo, če je verjetno, da bodo potekale gospodarske koristi povezane z njimi in je mogoče njihovo nabavno vrednost zanesljivo meriti. Opredmetena osnovna sredstva so zemljišča, zgradbe, osnovna sredstva v gradnji in izdelavi in oprema. Kot opredmetena osnovna sredstva, usposobljena za uporabo, se šteje tudi drobn inventar, katerega doba uporabnosti je daljša od enega leta in katerega posamična vrednost presega 500 EUR. Dejansko nabavno vrednost opredmetenega osnovnega sredstva sestavljajo njegova nakupna vrednost in vsi stroški, ki jih je mogoče neposredno pripisati njegovi usposobitvi za nameravano uporabo.

V letu 2018 društvo ni opravilo prevrednotenja opredmetenih osnovnih sredstev.

4.3 Amortizacija

Društvo v okviru celotne dobe uporabnosti posameznega osnovnega sredstva dosledno razporeja njegov amortizljiv znesek na posamezna obračunska obdobja kot amortizacijo. Društvo uporablja metodo enakomernega časovnega amortiziranja (linearna metoda).

Društvo obračunava amortizacijo osnovnih sredstev po metodi enakomernega časovnega amortiziranja in uporablja te amortizacijske stopnje:

- nepremičnine 3%;



**NOGOMETNO
DRUŠTVO
GORICA**

- oprema 20-25%;
- računalniška oprema 33,3%;
- pohištvena oprema 20%;
- drobni inventar 20%;
- usredstveni stroški naložb v tuja opredmetena osnovna sredstva 10%.

4.4 Finančne naložbe

4.4.1 Kratkoročne finančne naložbe

Med kratkoročne finančne naložbe so prikazane kratkoročno dana posojila in kratkoročni depoziti pri bankah. V začetku so ovrednotene po nakazanem znesku, knjigovodska vrednost na dan izkaza stanja pa je preračunana po srednjem tečaju Banke Slovenije. Obresti se obračunajo in se obravnavajo kot prihodek od financiranja. Naložbe niso posebej zavarovane.

Poštena vrednost kratkoročnih finančnih naložb je enaka knjigovodski.

4.5 Terjatve iz poslovanja

4.5.1 Kratkoročne terjatve iz poslovanja

Kratkoročne poslovne terjatve so terjatve, ki zapadejo v plačilo najkasneje v letu dni. Vsebujejo terjatev do kupcev, terjatve do zaposlenih, do države ter drugih in terjatve v zvezi s preoblikovanjem sredstev.

Terjatve vseh vrst se v začetku izkazujejo v zneskih, ki izhajajo iz ustreznih listin, ob predpostavki da bodo poplačani.

Terjatve, za katere obstaja domneva, da ne bodo poravnane ali pa niso poravnane v rednem roku, so izkazane kot dvomljive ali sporne.

Terjatve niso zavarovane.

4.6 Denarna sredstva

Denarna sredstva so ob začetnem pripoznavanju izkazana v znesku, ki izhaja iz ustrezne listine. Denarne sredstva so gotovina v blagajnah in dobroimetje na bančnih računih.



**NOGOMETNO
DRUŠTVO
GORICA**

4.7 Kratkoročne aktivne časovne razmejitve

Aktivne kratkoročne časovne razmejitve zajemajo kratkoročno odložene stroške oziroma kratkoročno odložene odhodke ter kratkoročno nezaračunane prihodke. Izkazujejo se v zneskih, ki izhajajo iz ustreznih listin, ki dokazujejo njihov nastanek in obstoj.

4.8 Kapital

Društvo izkazuje v izvirnih računovodskih izkazih v skladu z Zakonom o društvih društveni sklad ter vsako leto presežek prihodkov nad odhodki.

Za potrebe sestavljanja teh računovodskih izkazov društvo izkazuje dobiček in izgubo preteklih let ter izgubo tekočega leta.

4.9 Obveznosti iz poslovanja

Kratkoročne obveznosti iz poslovanja se nanašajo na obveznosti do dobaviteljev za osnovna in obratna sredstva, obveznosti do države, delavcev in druge obveznosti.

Ob začetnem pripoznanju se ovrednotijo z zneski iz ustreznih listin in njihovem nastanku, ki dokazujejo prejem proizvoda ali storitve ali opravljeno delo oziroma obračunane stroške, odhodek ali delež v poslovnem izidu.

4.10 Obveznosti iz financiranja

Finančni dolgovi so predvsem dobljena kratkoročna in dolgoročna posojila na podlagi posojilnih pogodb. Ob začetnem pripoznanju se ovrednotijo z zneski iz ustreznih listin o njihovem nastanku, ki dokazujejo prejem denarnih sredstev ali poplačilo kakega poslovnega dolga.

4.11 Prihodki

Društvo razčlenjuje prihodke na poslovne, finančne in druge prihodke.



NOGOMETNO DRUŠTVO GORICA

Prihodki se pripoznajo, če je povečanje gospodarskih koristi v obračunskem obdobju povezano s povečanjem sredstev ali z zmanjšanjem dolga in je povečanje mogoče zanesljivo izmeriti.

Prihodki se pripoznajo, ko se upravičeno pričakuje, da bodo vodili do prejemkov, če ti niso uresničeni že ob nastanku.

4.11.1 Poslovni prihodki

Prihodki od prodaje trgovskega blaga se merijo na podlagi prodajnih cen, naveden zmanjšanih za popuste, odobrene ob prodaji ali kasneje, tudi zaradi zgodnejšega plačila.

Prihodki od opravljenih storitev, razen od opravljenih storitev, ki vodijo do finančnih prihodkov, se merijo po prodajnih cenah dokončanih storitev.

4.11.2 Finančni prihodki

Finančni prihodki nastanejo v zvezi z dolgoročnimi in kratkoročnimi finančnimi naložbami in terjatvami.

Finančni prihodki se priznavajo ob obračunu, ne glede na prejemke, če ne obstaja utemeljen dvom glede njihove velikosti, zapadlosti v plačilo in poplačljivosti.

Obresti se obračunavajo v sorazmerju s pretečenim obdobjem ter glede na neodplačani del glavnice in veljavno obrestno mero.

4.11.3 Drugi prihodki

Druge prihodke sestavljajo neobičajne postavke. Pojavljajo se v dejansko nastalih zneskih.

4.12 Odhodki

Društvo razčlenjuje odhodke na poslovne, prevrednotovalne, finančne in druge odhodke. Odhodki se pripoznajo, če je zmanjšanje gospodarskih koristi v obračunskem obdobju povezano z zmanjšanjem sredstva ali s povečanjem dolga in je to zmanjšanje mogoče zanesljivo izmeriti.

4.12.1 Poslovni odhodki



**NOGOMETNO
DRUŠTVO
GORICA**

Stroški materiala in storitev obsegajo vse stroške nabavnih vrednosti prodanih količin, materiala in proizvodnih ter neproizvodnih storitev, ki so nastali v zvezi z izvajanjem poslovnega procesa društva. Pripoznajo se, ko je trgovsko blago prodano. V načelu so enaki vračunanim stroškom v obračunskem obdobju.

Stroški dela obsegajo stroške bruto plač in nadomestil, prispevke in davke ter druge stroške v zvezi z zaposlenimi – regres, prehrana, prevoz na delo, odpravnine itd.

Prevrednotovalni poslovni odhodki se pripoznavajo, ko je opravljeno ustrezno prevrednotenje, ne glede na njihov vpliv na poslovni izid.

4.12.2 Stroški nakupa igralcev

Stroški nakupa igralca so strošek, če je pogodba z igralcem sklenjena do enega leta. Če je pogodba sklenjena za obdobje daljše od enega leta se strošek nakupa ustrezno časovno razmeji na čas trajanja pogodbe.



**NOGOMETNO
DRUŠTVO
GORICA**

5 POJASNILA K RAČUNOVODSKIM IZKAZOM

5.1 Dolgoročna sredstva

Neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitve

v EUR		
	2018	2017
Druga neopredmetena sredstva (tudi emisijski kuponi)	30.550	30.550
Popravek vrednosti drugih neopredmetenih sredstev zaradi amortiziranja	(28.958)	(28.763)
Skupaj:	1.592	1.788

Opredmetena osnovna sredstva

v EUR		
	2018	2017
Nepremičnine	115.202	115.202
Zgradbe, vrednotene po modelu nabavne vrednosti	115.202	115.202
Popravek in oslabitev vrednosti nepremičnin	(25.922)	(22.190)
Popravek vrednosti zgradb zaradi amortiziranja	(25.922)	(22.190)
Neodpisana vrednost nepremičnin	89.280	93.012
Oprema in druga opredmetena osnovna sredstva	246.005	245.316
Oprema in nadomestni deli, vrednoteni po modelu nabavne vrednosti	160.517	159.828
Drobni inventar	250	250
Vlaganje v opredmetena osnovna sredstva v tuji lasti	85.238	85.238
Popravek in oslabitev vrednosti opreme in drugih opredmetenih osnovnih sredstev	(216.443)	(219.192)
Popravek vrednosti opreme in nadomestnih delov zaradi amortiziranja	(130.595)	(133.704)
Popravek vrednosti drobnega inventarja zaradi amortiziranja	(250)	(250)
Popravek vrednosti vlaganj v opredmetena osnovna sredstva v tuji lasti	(85.238)	(85.238)
Neodpisana vrednost opreme	29.562	26.125
Skupaj:	120.434	119.136



NOGOMETNO DRUŠTVO GORICA

Društvo ima vpisano hipoteko na nepremičnini posamezni del št. 12 v stavbi št. 2401 k.o. NG za zavarovanje kredita NKBM.

5.2 Kratkoročna sredstva

5.2.1 Denarna sredstva

v EUR		
	2018	2017
Denarna sredstva v blagajni in takoj udenarljivi vrednostni papirji	2.078	0
Dobroimetje pri bankah in drugih finančnih institucijah	6.838	222.572
Denarna sredstva na računih, razen deviznih	6.838	222.572
Skupaj:	8.916	222.572

Društvo na dan 31.12.2018 izkazuje dobroimetje v višini 6.838,02 € na transakcijskih računih.

5.2.2 Kratkoročne terjatve iz poslovanja

Kratkoročne poslovne terjatve

v EUR		
	2018	2017
Kratkoročne terjatve do kupcev	182.142	32.087
Kratkoročne terjatve do kupcev v državi	157.908	22.095
Kratkoročne terjatve do kupcev v tujini	24.234	9.991
Dani kratkoročni predujmi in varščine	3.476	24.740
Drugi dani kratkoročni predujmi in preplačila	3.476	24.290
Dane kratkoročne varščine		450
Kratkoročne terjatve iz poslovanja za tuj račun	0	0
Druge kratkoročne terjatve iz poslovanja za tuj račun		0
Kratkoročne terjatve, povezane s finančnimi prihodki		0
Druge kratkoročne terjatve	29.907	62.326
Kratkoročne terjatve za odbitni DDV	4.148	6.726
Kratkoročne terjatve za davek od dohodka pravnih oseb, vključno z davkom, plačanim v tujini	7.799	1.432
Ostale kratkoročne terjatve	17.960	54.168
Skupaj:	215.525	119.153



**NOGOMETNO
DRUŠTVO
GORICA**

5.2.3 Kratkoročne obveznosti

5.2.3.1 Kratkoročne finančne obveznosti

Kratkoročne finančne obveznosti

	v EUR	
	2018	2017
Kratkoročna posojila, dobljena v državi	36.857	18.535
Skupaj:	36.857	18.535

Društvo na dan 31.12.2018 izkazuje kratkoročne finančne obveznosti v višini, 11.857 €, ki se nanaša na kratkoročni del dolgoročnega posojila Nove KBM d.d. ter kratkoročne obveznosti v višini 25.000 € do fizične osebe.

5.2.3.2 Kratkoročne poslovne obveznosti

Kratkoročne poslovne obveznosti

	v EUR	
	2018	2017
Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev	324.018	318.956
Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev v državi	317.225	312.817
Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev v tujini	6.253	2.020
Kratkoročne obveznosti za nezaračunano blago in storitve	540	4.119
Prejeti kratkoročni predujmi in varščine	290	0
Kratkoročne obveznosti iz poslovanja za tuj račun	258	0
Kratkoročne obveznosti do zaposlencev	8.229	8.707
Kratkoročne obveznosti za neto plače in nadomestila plač	3.806	3.708
Kratkoročne obveznosti za prispevke za socialno varnost po vrstah prispevkov	2.108	2.050
Kratkoročne obveznosti za davke iz bruto plač in nadomestil plač	466	447
Kratkoročne obveznosti za druge prejemke iz delovnega razmerja	1849	2.503
Obveznosti do državnih in drugih institucij	40.673	12.127
Obveznosti za obračunani DDV	32.815	3.682
Obveznosti za davek od dohodkov pravnih oseb	7858	8.445
Druge kratkoročne obveznosti	4.813	3.207
Kratkoročne obveznosti v zvezi z odtegljaji od plač in nadomestili plač zaposlencem	9	9
Ostale kratkoročne poslovne obveznosti	4.804	3.198
Skupaj:	378.282	342.997



NOGOMETNO DRUŠTVO GORICA

Društvo na dan 31.12.2018 izkazuje kratkoročne poslovne obveznosti v višini 324.018 € in sicer do dobaviteljev doma in v tujini v višini 193.053 €, do igralcev, trenerjev in ostalih odvisnih oseb v višini 130.424 €, do države v višini 40.673 € ter druge kratkoročne obveznosti v višini 4.813 €.

5.3 Dolgoročne obveznosti

5.3.1 Dolgoročne finančne obveznosti

Dolgoročne finančne obveznosti

v EUR		
	2018	2017
Dolgoročna posojila, dobljena pri bankah v državi	988,24	12.846
Skupaj:	988,24	12.846

Društvo na dan 31.12.2018 izkazuje dolgoročne finančne obveznosti v višini 988,24 €, ki zapadejo v plačilo 01.03.2021, 6-mesečni EURIBOR z letno obrestno mero 4,10% ter so zavarovane s 4-bianco menicami in s hipoteko na nepremičnino.

5.4 Prihodki

Čisti prihodki od prodaje

v EUR		
	2018	2017
Prihodki od prodaje proizvodov in storitev na domačem trgu	494.660	395.656
Prihodki od prodaje proizvodov in storitev na tujem trgu	406.291	917.125
Prihodki od prodaje trgovskega blaga in materiala na domačem trgu	3.324	588
Skupaj:	904.275	1.313.369



NOGOMETNO DRUŠTVO GORICA

Drugi prihodki poslovanja

v EUR

	2018	2017
Drugi prihodki, povezani s poslovnimi učinki (subvencije, dotacije, regresi, kompenzacije)	473.245	545.667
Prevrednotovalni poslovni prihodki	20.662	2.720
Skupaj:	493.907	548.387

Drugi prihodki

v EUR

	2018	2017
Kazni, ki niso povezane s poslovnimi učinki	0	200
Pozitivne evrske izravnavne	50	1
Ostali prihodki, ki niso povezani s poslovnimi učinki	498	5
Skupaj:	548	206

5.5 Stroški in odhodki

Stroški blaga, materiala in storitev

v EUR

	2018	2017
Nabavna vrednost prodanega materiala in blaga		4.363
Stroški materiala	77.541	127.999
Stroški pomožnega materiala	134	3.711
Stroški energije	14.217	11.650
Stroški nadomestnih delov za osnovna sredstva in materiala za vzdrževanje osnovnih sredstev	2.034	53
Odpis drobnega inventarja in embalaže	3.501	5.738
Stroški pisarniškega materiala in strokovne literature	373	674
Drugi stroški materiala	57.282	106.174
Stroški storitev	1.092.229	1.340.317
Stroški storitev pri ustvarjanju proizvodov in opravljanju storitev	26.735	57.430
Stroški transportnih storitev	49.336	107.867
Stroški storitev v zvezi z vzdrževanjem	26.720	11.636
Najemnine	37.557	25.610
Povračila stroškov zaposlencem v zvezi z delom	42.151	92.544
Stroški plačilnega prometa, stroški bančnih storitev, stroški poslov in zavarovalne premije	2.062	11.299



NOGOMETNO DRUŠTVO GORICA

Stroški intelektualnih in osebnih storitev	720.395	760.269
Stroški sejmov, reklame in reprezentance	52.414	20.212
Stroški storitev fizičnih oseb, ki ne opravljajo dejavnosti, skupaj z dajatvami, ki bremenijo podjetje	27.953	23.240
Stroški drugih storitev	106.906	230.209
Skupaj:	1.169.770	1.472.679

Stroški dela

v EUR

	2018	2017
Plače zaposlenecv	65.052	67.916
Regres za letni dopust, bonitete, povračila in drugi prejemki zaposlenecv	11.662	15.204
Delodajalčevi prispevki od plač, nadomestil plač, bonitet, povračil in drugih prejemkov zaposlenecv	10.573	11.071
Skupaj:	87.287	94.191

Odpisi vrednosti

v EUR

	2018	2017
Amortizacija	18.323	16.340
Amortizacija neopredmetenih sredstev	195	163
Amortizacija zgradb	3180	3.180
Amortizacija opreme in nadomestnih delov	14.396	11.777
Amortizacija drugih opredmetenih osnovnih sredstev	552	1.221
Prevrednotovalni poslovni odhodki	15.306	75.000
Prevrednotovalni poslovni odhodki kot posledica prevrednotenja zaradi oslabitve v zvezi s poslovnimi terjatvami	2.135	75.000
Prevrednotovalni poslovni odhodki kot posledica odpisov v zvezi s poslovnimi terjatvami	13.171	0
Skupaj:	33.629	91.340

Drugi poslovni odhodki

v EUR

Drugi stroški	343	52.343
Dajatve, ki niso odvisne od stroškov dela ali drugih vrst stroškov	254	1.852
Ostali stroški	89	50.491
Skupaj:	343	52.343



**NOGOMETNO
DRUŠTVO
GORICA**

Finančni odhodki iz oslabitve in odpisov finančnih naložb

	2018	2017
Odhodki iz oslabitve finančnih naložb	3	3
Skupaj:	3	3

Finančni odhodki iz finančnih obveznosti

	2018	2017
Odhodki iz posojil, prejetih od bank	857	1.350
Odhodki iz drugih finančnih obveznosti	580	61
Skupaj:	1437	1.411

Finančni odhodki iz poslovnih obveznosti

	2018	2017
Odhodki iz obveznosti do dobaviteljev in meničnih obveznosti	3.073	152
Odhodki iz drugih poslovnih obveznosti, vključno za stroške obresti iz naslova preračuna odpravnin ob upokojitvi	9	77
Skupaj:	3.082	229

Drugi odhodki

	2018	2017
Denarne kazni, ki niso povezane s poslovnimi učinki		115.856
Ostali odhodki, ki niso povezani s poslovnimi učinki	10	0
Donacije		44
Skupaj:	10	115.900

v EUR



**NOGOMETNO
DRUŠTVO
GORICA**

6 DOGODKI PO DATUMU BILANCE

Ocenjujemo, da se po datumu izkaza niso pojavili dogodki, ki bi lahko vplivali na računovodske izkaze in zaradi katerih bi morali opraviti dodatne postopke, da bi ugotovili, ali so ti dogodki pravilno prikazani v računovodskih izkazih.

Dogodki po datumu bilance (po 31.12.2018):

1. V prvem delu leta 2019 se obeta dokončni prestop mladega vratarja Klemna Hvaliča v italijanski Empoli FC, ki igra v tamkajšnji Serie A. Finančno nadomestilo bi za ta prestop znašalo 120.000,00 EUR.
2. Zaradi razvoja in rezultatske uspešnosti nogometne šole ND Gorica, predvsem pa zaradi stabilnosti društva, se je trend pozitivnega pristopa sponzorjev nadaljeval tudi v januarju 2019, najprej v obliki finančno okrepljenega sodelovanja s podjetji E3, HIT in Zavarovalnica Triglav.
3. Marca 2019 je bil organiziran sestanek v Mestni občini Nova Gorica. Sklicatelj sestanka je bil predsednik društva g. Hari Arčon, prisoten pa je bil tudi novi podžupan Nove Gorice g. Simon Rosič, ki bo odgovoren za področje športnega turizma. Namen sestanka je bil pregled poslovne in športne uspešnosti v obdobju preteklega leta. Društvo lokalnemu okolju daje jasno sporočilo odgovornosti do športa v regiji, kjer Nogometno društvo Gorica deluje na najvišjem nivoju med ekipnimi športi. Poleg tega v društvu vadi več kot 250 otrok, kar prinaša tudi veliko mero družbene odgovornosti Mestne občine Nova Gorica in lokalnega gospodarstva. Sestanek so se udeležili direktorji več gospodarskih družb. Sklep sestanka je bil ta, da se izrazita podpora lokalnega gospodarstva nadaljuje tudi v prihajajoči sezoni (2019/20) ter da se v letu 2019 uresniči predviden načrt posodobitve nogometnega igrišča Koren. Na omenjenem srečanju se je v kontekstu pomanjkanja igralnih površin obnovila ideja o izgradnji trening centra (lokacija v Šempetru pri Gorici), s tremi nogometnimi igrišči, kar bi zagotovilo osnovne potrebe za hitrejši razvoj mladih nogometašev, hkrati pa tudi omogočilo široko paleto raznih poslovnih priložnosti.



**NOGOMETNO
DRUŠTVO
GORICA**

7 POROČILO NEODVISNEGA REVIZORJA



Valuta d.o.o. - revizijsko podjetje, sedež: 1000 Ljubljana, ulica Priljubljenih 10, matična številka: 200000000, davčna številka: 5000000000

POROČILO NEODVISNEGA REVIZORJA

**Skupščini in upravnemu odboru
NOGOMETNEGA DRUŠTVA GORICA**

Mnenje

Revidirali smo računovodske izkaze NOGOMETNEGA DRUŠTVA GORICA, Bazoviška ulica 4, Nova Gorica, ki vključujejo bilanco stanja na dan 31. decembra 2018 ter izkaz poslovnega izida, izkaz gibanja kapitala in izkaz denarnih tokov za tedaj končano leto ter povzetek bistvenih računovodskih usmeritev in drugih pojasnjevalne informacije. Pregledali smo tudi poslovno poročilo.

Po našem mnenju priloženi računovodski izkazi v vseh pomembnih pogledih predstavljajo resničen in pošten prikaz finančnega položaja NOGOMETNEGA DRUŠTVA GORICA, Bazoviška ulica 4, Nova Gorica na dan 31. decembra 2018 ter njenega poslovnega izida in denarnih tokov za tedaj končano leto v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi.

Podlaga za mnenje

Revizijo smo opravili v skladu z Mednarodnimi standardi revidiranja. Naše odgovornosti na podlagi teh pravil so opisane v tem poročilu v odstavku Revizorjeva odgovornost za revizijo računovodskih izkazov. V skladu s Kodeksom etike za računovodske strokovnjake, ki ga je izdal Odbor za mednarodne standarde etike za računovodske strokovnjake (Kodeks IESBA) ter etični zahtevami, ki se nanašajo na revizijo računovodskih izkazov v Sloveniji, potrjujemo svojo neodvisnost od društva in, da smo izpolnili vse druge etične zahteve v skladu s temi zahtevami in Kodeksom IESBA.

Verjamemo, da so pridobljeni revizijski dokazi zadostni in ustrezni kot osnova za naše revizijsko mnenje.

Druške zadeve

Poslovno poročilo je skladno z revidiranimi računovodskimi izkazi.

Računovodski izkazi so bili pripravljeni na podlagi Priloge V. - finančnih kriterijev Pravilnika Nogometne zveze Slovenije za licenciranje nogometnih klubov in sicer na podlagi prilagojenih računovodskih izkazov kot za gospodarske družbe.

Ne da bi izrazil pridržek, pa ugotavljamo, da društvo na dan 31. 12. 2018 izkazuje pozitivni družbeni sklad v višini 116.211 EUR. Te okoliščine nakazujejo na pomenljivo negotovost, ki lahko vzbudi dvom v sposobnost društva, da nadaljuje delovanje kot delujoče društvo.



NOGOMETNO DRUŠTVO GORICA

Ugotavljamo pa, da poslovni rezultati v zadnjem obdobju treh let kažejo naraščajoči trend. Negativni kapital se je tako v letu 2018 zmanjšal za 94.773 EUR glede na leto 2017.

Glede na trend poslovanja po datumu bilance stanja menimo, da bo društvo do konca tekočevalne sezone, za katero pridobivajo licenco, sposobno neomejeno delovati.

Druge informacije

Za druge informacije je odgovorno posloводство. Druge informacije obsegajo poslovno poročilo, ki je sestavni del letnega poročila NOGOMETNEGA DRUŠTVA GORICA, Bazoviška ulica 4, Nova Gorica, vendar se vključujejo računovodskih izkazov in našega revizorjevega poročila o njih.

Naše mnenje o računovodskih izkazih se ne nanaša na druge informacije in o njih ne izražamo nobene oblike zagotovila.

V povezavi z opravljeno revizijo računovodskih izkazov je naša odgovornost prebrati druge informacije in pri tem presoditi ali so druge informacije pomembno ne skladne z računovodskimi izkazi, zakonskimi zahtevami ali našim poznavanjem, pridobljenim pri revidiranju, ali se kako drugače kažejo kot pomembno napačne. Če na podlagi opravljenega dela zaključimo, da obstaja pomembna napačna navedba drugih informacij, poročamo o takih okoliščinah poročati. V zvezi s tem na podlagi opisanih postopkov poročamo, da:

- so druge informacije v vseh pomembnih pogledih usklajene z revidiranimi računovodskimi izkazi;
- so druge informacije pripravljene v skladu z veljavnimi zakoni in predpisi; ter
- na podlagi poznavanja in razumevanja društva in njegovega okolja, ki smo ga pridobili med revizijo, v zvezi z drugimi informacijami nismo ugotovili bistveno napačnih navad.

Odgovornost posloводства in pristojnih za upravljanje za računovodske izkaze

Posloводство je odgovorno za pripravo in pošteno predstavitev teh računovodskih izkazov v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi in za izpolnjevanje notranje kontrole, kot je v skladu z odločitvijo posloводства potrebno, da omogoči pripravo računovodskih izkazov, ki ne vsebujejo pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake.

Posloводство je pri pripravi računovodskih izkazov društva odgovorno za oceno njegove sposobnosti, da nadaljuje kot delujoče društvo, razkrije zadev, povezanih z delujočim društvom in uporabo predpostavke delujočega društva kot podlago za računovođenje; razen če nam društvo posloводство društvo likvidirati ali zaustaviti poslovanje, ali če nima druge možnosti, kot da napravi eno ali drugo.

Pristojni za upravljanje so odgovorni za nadzor nad pripravo računovodskih izkazov in za potrditev revidiranih letnih poročila.

Revizorjeva odgovornost za revizijo računovodskih izkazov

Naši cilji so pridobiti sprejemljivo zagotovilo o tem ali so računovodski izkazi kot celota brez pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake, in izdati revizorjevo poročilo, ki vključuje naše mnenje. Sprejemljivo zagotovilo je visoka stopnja zagotovila, vendar ni jamstvo, da bo revizija, opravljena v skladu s pravili revidiranja, vedno odkrila pomembno napačno navedbo, če ta obstaja. Napačne navedbe, lahko izhajajo iz prevare ali napake, ter se smatrajo za pomembne, če je upravičeno pričakovati, da posamični ali skupni, vplivajo na gospodarske odločitve uporabnikov, sprejete na podlagi teh računovodskih izkazov.



NOGOMETNO DRUŠTVO GORICA

Med izvajanjem revidiranja v skladu s pravili revidiranja uporabljamo strokovno presojo in ohranjamo poklicno nezaupljivost. Prav tako:

- prepoznamo in ocenimo tveganja pomembno napačne navedbe v računovodskih izkazih, bodisi zaradi napake ali prevare, oblikujemo in izvajamo revizijske postopke kot odzive na ocenjena tveganja ter pridobivamo zadosten in ustrezne revizijske dokaze, ki zagotavljajo podlago za naše mnenje. Tveganje, da ne bomo odkrili napačne navedbe, ki izvira iz prevare, je višje od tistega, povezanega z napako, saj prevara lahko vključuje skrivne dogovore, ponarejanje, namerno opustitev, napačno razlago ali izogibanje notranjih kontrol;
- opravimo postopke preverjanja in razumevanje notranjih kontrol, pomembnimi za revizijo z namenom oblikovanja revizijskih postopkov, ki so okoliščinam primerni, vendar ne z namenom izraziti mnenje o učinkovitosti notranjih kontrol društva;
- presodimo ustreznost uporabljenih računovodskih usmeritev in sprejemljivost računovodskih ocen ter z njimi povezanih razkritij posloводства;
- na podlagi pridobljenih revizijskih dokazov o obstoju pomembne negotovosti glede dogodkov ali okoliščin, ki zbuja dvom v sposobnost organizacije, da nadaljuje kot delujoče društvo, sprejmemo sklep o ustreznosti poslovodske uporabe predpostavke delujočega društva, kot podlage računovodenja. Če sprejmemo sklep o obstoju pomembne negotovosti, smo dolžni v revizorjevem poročilu opozoriti na ustrezna razkritja v računovodskih izkazih ali, če so taka razkritja neustrezna, prilagoditi mnenje. Revizorjevi sklepi temeljijo na revizijskih dokazih pridobljenih do datuma izdaje revizorjevega poročila. Vendar kasnejši dogodki ali okoliščine lahko povzročijo prenehanje organizacije kot delujočega društva;
- ovrednotimo splošno predstavitev, strukturo, vsebino računovodskih izkazov vključno z razkritji, in ali računovodski izkazi predstavljajo zadržne posle in dogodke na način, da je dosežena poštena predstavitev;
- pristojne za upravljanje med drugim obveščamo o načrtovanem obsegu in času revidiranja in pomembnih revizijskih ugotovitvah vključno s pomanjkljivostmi notranjih kontroliral, ki smo jih zaznali med našo revizijo.

Darko Branilovič
Pooblaščen revizor
Direktor

V Mariboru, dne 31. 3. 2019

VALUTA, družba za revizijo d.o.o.
Slovenska ulica 39, 2000 Maribor



**NOGOMETNO
DRUŠTVO
GORICA**

8 POSLOVNI PLAN

Poslovni plan jasno opredeljuje vizijo društva, definirano s strani obstoječega vodstva, ki je dne 28.05.2015 prevzelo vodenje društva. Obdobje sanacije in bega pred stečajem društva je sedaj skoraj v celoti le še del grenke preteklosti. Pomanjkanje odgovornosti, profesionalnosti, ambicioznosti in tudi pripadnosti društvu intenzivno zamenjuje nasprotna miselnost in percepcija. Namen poslovnega plana ostaja približati se boljše organiziranim klubom.

8.1 Vizija

Dolgoročno stabilno in pozitivno poslovanje, ki bo temeljilo na družbeni odgovornosti in nogometnem strokovnem delu.

Cilji

Z visoko strokovno usposobljenimi in motiviranimi nogometnimi delavci moramo dosegati vsakodnevni napredek na vseh klubskih področjih, kar bo zagotovilo stabilno delovanje kluba po vzoru najboljših evropskih nogometnih sredin. Odgovornosti takih razsežnosti zahtevajo posameznikovo integriteto, strokovnost, spoštovanje in disciplino. S takšnim pristopom je vse člane kluba potrebno navaditi na življenje z veliko trdega in vestnega dela, ki temelji na visoki intenziteti, koncentraciji in predanosti ciljem. Želimo si hiter razvoj in uveljavljanje mladih talentiranih nogometašev iz lokalnega okolja in preostale Slovenije ter izjemoma tudi iz tujine. Naše vodilo so torej mladi fantje, ki pokažejo prve zametke talentiranih nogometašev. Poleg vzgajanja igralcev, sposobnih igranja v novogoriški članski ekipi ter kasneje na mednarodnem prizorišču, je ključnega pomena prihod (naj)mlajših nogometnih talentov. Že v tej zgodnji fazi se začne visoko strokovno sistematično delo, ki omogoča nemoteno delovanje kluba ter vodi h končnemu cilju tj. samo-financiranje kluba iz naslova prodaje igralcev. Hkrati je potrebno poskrbeti tudi za druge vidike razvoja v življenju posameznika (šolanje in izobrazba, vrednote v družbi itd.) ter dvigovati naklonjenost in podporo lokalnega okolja. Pripadnost je torej temeljni skupni imenovalec, ki jo klub mora s svojimi dnevnimi aktivnostmi in dejanji privzgojiti slehernemu klubskemu igralcu, trenerju, delavcu, deležniku in prebivalcu v regiji. Temu bo sledilo željeno preoblikovanje nogometne kulture in vzpon navijaštva med ljudmi v domačem okolju.

Strateške usmeritve 2019-2022

- Organiziranost in kohezija znotraj klubskega delovanja;
- Igranje in promoviranje napadalnega, agresivnega in modernega nogometa;



**NOGOMETNO
DRUŠTVO
GORICA**

- Osvojitev končnega mesta v članski nogometni sezoni, ki klub uvršča v evropsko tekmovanje;
- Visoka stopnja strokovne organiziranosti, ki bo nogometno šolo uvrstila med najboljše tri nogometne šole v Sloveniji;
- Ustrezne »scouting« aktivnosti – pregled nad igralci v domači regiji, celotni Sloveniji in aktivno sodelovanje z najboljšimi nogometnimi posredniki;
- Financiranje kluba v razmerju: 70% iz naslova prodaje igralcev, 30% iz naslova sponzorstev ter drugih klubskih tržnih aktivnosti;
- Biti vodilni športni kolektiv v odnosu do družbeno odgovornih aktivnosti v regiji;
- Dvig infrastrukturne organiziranosti (vsaj eno pomožno igrišče in dodatni servisni prostori).

Nova Gorica, 31.03.2019

NOGOMETNO DRUŠTVO GORICA
Sebastjan Komel, direktor

